

КЛЮЧЕВЫЕ ПРОБЛЕМЫ И РЕШЕНИЯ В СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЙ ОТРАСЛИ

ОКВЭД	НАЗВАНИЕ ПРОЦЕССА	ОТРАСЛЕВЫЕ ПРОБЛЕМЫ	РЕШЕНИЯ
01.47.2 – Производство яиц	Сортировка	Подача яйца производилась «на глаз» без четкой привязки к объему. В начале и в конце смены поток составлял 40 % мощности машины сортировки яйца. Первым приходило яйцо с ближних цехов, а в конце смены добиралось яйцо с дальних цехов.	Разработан график сбора яйца по всем цехам промышленного стада для равномерного обеспечения цеха сортировки 180 тысяч яйца в час.
01.47.2 – Производство яиц	Сортировка	Простои машины сортировки при переходе линий с одной виды тары на другую. Простои из-за необоснованного перехода. Меняют захват на одной дорожке, через час на другой его ставят обратно.	Разработана матрица привязки упаковки к «захватам». Разработана схема закрепления «захватов» по линиям машины сортировки.
01.47.2 – Производство яиц	Сортировка	Повторная сортировка яиц из-за неопределенности с заказом	Изменена система размещения заказов, что позволило высвободить производственные мощности.
01.47.2 – Производство яиц	Сортировка	Простои сортировки из-за длительного времени формирования коробов.	Перераспределение работы операторов на фасовщиков и сборщиков коробов позволило высвободить 1 человека.
01.47.2 – Производство яиц	Упаковка яйца в коробки	Участок упаковки не успевал обработать всю продукцию в течение рабочей смены (возникла потребность в сверхурочных работах, оборудование и смежные участки так же вынуждены были работать дополнительное время).	Проведена стандартизированная работа направленную на оптимизацию загрузки операторов. Увеличили операционное время за счет внедрения плавающих технических перерывов. Разработали стандарты рабочих мест.
01.47.2 – Производство яиц	Сортировка	Повышенный уровень брака – «механическая грязь» в поступающем в цех сортировки яйце.	Разработана и внедрена система автономного обслуживания линий транспортера. Установлена система контроля входящего яйца. Внедрена процедура рассортировки брака. Разработаны стандарты для определения операторами бракованной продукции.
01.47.2 – Производство яиц	Подготовка тары	Высокая трудоемкость контроля запасов тары на складе, что приводило	Проведена сортировка содержимого на складе тары Внедрено на складе тары адресное хранение и проведен АВС-анализ.

ОКВЭД	НАЗВАНИЕ ПРОЦЕССА	ОТРАСЛЕВЫЕ ПРОБЛЕМЫ	РЕШЕНИЯ
		к формированию излишних запасов и лишним движениям специалистов, задействованных в процессе.	Разработано специализированное ПО для контроля уровня запасов на складе тары.
01.47.2 – Производство яиц	Упаковка яйца в коробки	Затаривание линии сортировки сформированными коробками. Необходимость сборки задела коробок для каждого укладчика, пересечение потоков тарников и укладчиков.	Организована подача пустых сформированных коробок на линиях укладки яиц в одну линию с помощью приспособления «Склиз».
01.47.2 – Производство яиц	Транспортировка на склад ГП	Затраты времени на комплектацию продукции. Лишняя транспортировка и хранение продукции с участка сортировки на участок СГП. Не организованы места хранения продукции нарушались.	Пересмотрели работу грузчиков. Упаковка происходит сразу после участка сортировки. Внедрили адресное хранение для продукции.
01.47.2 – Производство яиц	Сортировка яйца	Ручное дублирование заявок и ошибки специалистов маркетинга и кладовщиц при выдаче сменных заданий на производство. Значительные трудозатраты по операциям пересортировки яйца	Внедрен электронный документооборот при формировании заявок от покупателей. Разработана и внедрена методология формированию плана выхода продукции по категориям.
01.47.2 – Производство яиц	Сортировка яйца	Длительная переналадка и регулировка оборудования.	Визуализировали типы размеров ячейки на линейке регулировки. Изготовили шаблон ячейки контроля выставленных размеров. Определили последовательность элементов переналадки.
01.47.2 – Производство яиц	Транспортировка яйца в цех сортировки (трактор)	Для перевозки пищевого яйца используется гофрированная ячейка. При протекании яйца ячейку приходится менять.	Переход на возвратную пластиковую ячейку сократит потери на замене ячейки в случае протекания. Также пластиковую ячейку можно использовать при доставке пищевого яйца в магазины собственной сети.
01.47.2 – Производство яиц	Сбор яйца	Потеря времени операторов участка сбора яиц на выполнение вспомогательных операций по перемещению тележек (контейнеров), заполнение тележек ячейками с яйцом, перемещение ячеек на рабочее место.	1) Выделение оператора для обеспечения всех операторов ячейками и укладки ячейки с яйцом в тележки. 2) Размещение основных операторов с одной стороны линии и установлены склизы(скаты) для перемещения продукции в одном направлении и минимизации перемещений

ОКВЭД	НАЗВАНИЕ ПРОЦЕССА	ОТРАСЛЕВЫЕ ПРОБЛЕМЫ	РЕШЕНИЯ
			вспомогательного оператора при переносе в тележки ячеек с яйцом.
01.47.2 – Производство яиц	Сортировка яйца	Простои упаковочных линий и дополнительных временно привлеченных сотрудников из-за отсутствия яйца, на участке сортировки.	Внедрили ежесменную систему планирования производства. На основе внедренного производственного анализа мастер анализирует выработку участка по окончании рабочего дня, уровень которой будет являться планом производства на следующий рабочий день. На основе плана производства рассчитывается необходимая производительность упаковочных линий и количество персонала.
01.47.2 – Производство яиц	Упаковка яйца в картонную тару	Излишние запасы гофрокоробов и низкая загрузка их сборщиков.	На основе необходимого сменного объема производства продукции было рассчитано время такта производства упаковки и требуемое количество операторов на сборке.
01.47.2 – Производство яиц	Сортировка яйца	Незапланированные простои производственного оборудования из-за поломок.	Внедрили журнал учета поломок оборудования, разработали список операций по осмотру и обслуживанию критического оборудования, внедрили месячный график ежесменного осмотра и обслуживания оборудования, внедрили стандарты осмотра и обслуживания оборудования.
01.47.2 – Производство яиц	Упаковка яйца в картонную тару	Длительное время переналадки линии упаковки.	Внедрены: шаблоны ячеек, сокращающие время настройки подающего механизма; цветовая маркировка захватов, сокращающая время поиска оснастки, и стандарты переналадки, исключая лишние манипуляции при переналадке.
01.47.2 – Производство яиц	Упаковка яйца в картонную тару	Низкая производительность упаковочной линии из-за затоваривания готовой продукцией упаковочного участка.	Введен в эксплуатацию конвейер для транспортировки готовой продукции в зону отгрузки.
01.47.1 – Выращивание сельскохозяйственной птицы (мясное направление)	Отлов	Повреждение ящиков при транспортировке на машинах приводит к травмированию живой птицы.	Ежедневный осмотр и обслуживание рам в машинах; стандартизация процесса погрузки / разгрузки.

ОКВЭД	НАЗВАНИЕ ПРОЦЕССА	ОТРАСЛЕВЫЕ ПРОБЛЕМЫ	РЕШЕНИЯ
01.47.1 – Выращивание сельскохозяйственной птицы (мясное направление)	Навеска	Температурные условия в помещении навески живой птицы не соответствуют санитарным нормам.	Выявление (проверка тепловизором) и устранение утечек тепла.
01.47.1 – Выращивание сельскохозяйственной птицы (мясное направление)	Транспортировка	На линию забоя поступают немывые или некачественно помытые ящиков.	Интеграция мойки в показатели КПЭ, Стандартизация высокопроизводительного процесса мойки обеспечивающий необходимый уровень чистоты ящиков.
01.47.1 – Выращивание сельскохозяйственной птицы (мясное направление)	Транспортировка	Ремонтируют недостаточное количество ящиков для возврата в оборот.	Интеграция показателя восстановления ящиков в показатели КПЭ, стандартизация процесса ремонта ящиков.
01.47.1 – Выращивание сельскохозяйственной птицы (мясное направление)	Навеска	Высокий % неправильной навески птицы из-за низкой квалифицированный нового персонала.	Формирование матрицы компетенций, обучение на основании матрицы.
01.47.1 – Выращивание сельскохозяйственной птицы (мясное направление)	Транспортировка	Простой цеха убоя в ожидании живой птицы из-за одновременного начала работы отлова, весовых, водителей и цеха убоя после обеденного перерыва.	Введение графиков обеда, учитывающий синхронизацию между подразделениями (отлов, весовая, водители, цех убоя).
01.47.1 – Выращивание сельскохозяйственной птицы	Убой	Попадание в ванну недооглушенной или убитой птицы.	Подбор режима оглушения в зависимости от категории птицы со стандартизацией в технологической документации.

ОКВЭД	НАЗВАНИЕ ПРОЦЕССА	ОТРАСЛЕВЫЕ ПРОБЛЕМЫ	РЕШЕНИЯ
(мясное направление)			
01.47.1 – Выращивание сельскохозяйственной птицы (мясное направление)	Ошпаривание/ Ощипывание	Уровень температуры в ванне ошпаривания птицы приводит к повреждению кожного покрова.	Подбор температуры ошпаривания в зависимости от категории птицы со стандартизацией в технологической документации.
01.47.1 – Выращивание сельскохозяйственной птицы (мясное направление)	Ошпаривание/ Ощипывание	Некорректная работа пероципальных машин приводит к трудоемкому удалению остаточного оперения на тушке.	Подбор скоростных характеристик механизма ощипывания в зависимости от категории (размеров) птицы со стандартизацией в технологической документации.
01.47.1 – Выращивание сельскохозяйственной птицы (мясное направление)	Ошпаривание/ Ощипывание	Некорректная работа механизмов на навеске, что приводит к сбросу 1 ноги на пероципальных машинах.	Введение процедуры ЕТО на линии ошпаривания/потрошения.
01.47.1 – Выращивание сельскохозяйственной птицы (мясное направление)	Потрошение	Некорректная работа механизма перевески тушек на линию потрошения, приводящая к сбросу ноги или падению тушек.	Введение процедуры ЕТО на линии ошпаривания/потрошения.
01.47.1 – Выращивание сельскохозяйственной птицы (мясное направление)	Потрошение	Кишпакет достается механизмом из тушки не в полном объеме, что приводит доработке вручную.	Введение процедуры ЕТО на линии ошпаривания/потрошения.
01.47.1 – Выращивание сельскохозяйственной птицы (мясное направление)	Потрошение	Неправильное навешивание кишпакетов на панконвейер из-за низкой квалификации персонала.	Формирование матрицы компетенций, обучение на основании матрицы.

ОКВЭД	НАЗВАНИЕ ПРОЦЕССА	ОТРАСЛЕВЫЕ ПРОБЛЕМЫ	РЕШЕНИЯ
нной птицы (мясное направление)			
01.47.1 – Выращивание сельскохозяйственной птицы (мясное направление)	Потрошение	Некорректная работа машины по чистке желудков приводит к трудоемкому процессу ручной доработке.	Введение процедуры ЕТО на линии ошпаривания / потрошения.
01.47.1 – Выращивание сельскохозяйственной птицы (мясное направление)	Потрошение	Некорректная работа машины по удалению трахеи приводит к трудоемкому процессу ручной доработке.	Введение процедуры ЕТО на линии ошпаривания/потрошения.
01.47.1 – Выращивание сельскохозяйственной птицы (мясное направление)	Потрошение	Некорректная работа перевесчика на ВКО приводит к сбросу ноги или падению тушек.	Введение процедуры ЕТО на линии ошпаривания/потрошения.
01.47.1 – Выращивание сельскохозяйственной птицы (мясное направление)	ВКО	Несвоевременный перезапуск операторами системы кондиционирования после автоматического отключения или сбоя.	Введение сигнализации сообщающей отключения работы системы.
01.47.1 – Выращивание сельскохозяйственной птицы (мясное направление)	ВКО	Несвоевременный перезапуск операторами системы вентиляции после автоматического отключения или сбоя.	Введение сигнализации сообщающей отключения работы системы.

ОКВЭД	НАЗВАНИЕ ПРОЦЕССА	ОТРАСЛЕВЫЕ ПРОБЛЕМЫ	РЕШЕНИЯ
01.47.1 – Выращивание сельскохозяйственной птицы (мясное направление)	ВКО	Некорректная работа перевесчика на сортировку приводит к сбросу ноги или падению тушек.	Введение процедуры ЕТО на линии ошпаривания / потрошения.
01.47.1 – Выращивание сельскохозяйственной птицы (мясное направление)	Фасовка	Высокая трудоемкость процесса укладки тушек на подложку.	Внедрение новой схемы позиционирования тушки на подложке.
01.47.1 – Выращивание сельскохозяйственной птицы (мясное направление)	Фасовка	Не работает камера качества.	Введение процедуры ЕТО на линии ошпаривания / потрошения.
01.47.1 – Выращивание сельскохозяйственной птицы (мясное направление)	Фасовка	Остановки упаковочной линии для перемещения сформированных паллет в зону размещения готовой продукции и оформление документов на продукцию.	Выделено 2 оператора: первый для формирования паллет с гофроящичками и перемещения их в зону готовой продукции, второй для оформления документов на готовую продукцию.
01.47.1 – Выращивание сельскохозяйственной птицы (мясное направление)	Фасовка	Оператор тянется к противоположному краю линии за тушкой в пакете для фасовки в гофрокороб.	Разработка диаграммы спагетти, расстановка оборудования согласно нормам эргономики.
01.47.1 – Выращивание сельскохозяйственной птицы	Разделка	Завешивание нескольких тушек для набора весового комплекта на один квант.	Установка динамических весов.

ОКВЭД	НАЗВАНИЕ ПРОЦЕССА	ОТРАСЛЕВЫЕ ПРОБЛЕМЫ	РЕШЕНИЯ
(мясное направление)			
01.47.1 – Выращивание сельскохозяйственной птицы (мясное направление)	Разделка	Ручная донавеска тушек на конвейере с высокой скоростью движения приводит к браку по неправильной геометрии разрезания тушек и застреванию в механизмах.	Перенос станции сброса тушек в зону после поста ручного навешивания.
01.47.1 – Выращивание сельскохозяйственной птицы (мясное направление)	Транспортировка	Транспортировка упакованной продукции в рамах из цеха разделки в холодильник шоковой заморозки требует дополнительное переключивание продукции на паллеты.	Стандартизация транспортировки гофрокоробов с продукцией на паллетах ручными гидравлическими тележками.
01.47.1 – Выращивание сельскохозяйственной птицы (мясное направление)	Хранение	Повторное взвешивание продукции кладовщиком склада для сверки сопроводительной документации при приемке у кладовщика цеха.	Проводить взвешивание для формирования сопроводительной документации на продукцию кладовщиком цеха в присутствии кладовщика склада для одновременной приемки.
01.47.1 – Выращивание сельскохозяйственной птицы (мясное направление)	Хранение	Низкий коэффициент использования камер охлаждения приводит к нехватке площадей хранения продукции.	Формирование системы адресного хранения на складах.
01.47.1 – Выращивание сельскохозяйственной птицы (мясное направление)	Учет	Высокая трудоемкость предварительного взвешивания продукции перед разделкой для управленческого учета оценки эффективности использования сырья (веса в тушках).	Формировать данные по выходам обратным расчетом. Вычитая из веса произведенной продукции вес навешанной птицы.
01.47.3 – Деятельность инкубаторов	Инкубация	Высокий уровень пропуска брака во время сортировки яйца.	Перебалансировка персонала, внедрение визуальных стандартов по контролю качества.

ОКВЭД	НАЗВАНИЕ ПРОЦЕССА	ОТРАСЛЕВЫЕ ПРОБЛЕМЫ	РЕШЕНИЯ
01.47.3 – Деятельность инкубаторов	Инкубация	Бой яйца во время сортировки из-за сколов и трещин на дорожках и роликах конвейера.	Внедрение автономного обслуживания и визуальный контроль за состоянием дрожек и роликов.
01.47.3 – Деятельность инкубаторов	Инкубация	Длительные подготовка и проведение миражирования из-за неравномерной загрузки персонала.	Балансировка персонала, визуализация расстановки тележек и стандартизация операций.
01.47.3 – Деятельность инкубаторов	Инкубация	Длительная обработка и высокий уровень брака при выборке цыплят.	Балансировка персонала, нанесение разметки по расстановке персонала, визуальные стандарты качества.
01.41.2 – Производство сырого молока	Обслуживание оборудования	1. Незапланированные простои оборудования и персонала, связанные с длительными ремонтами и обслуживанием оборудования. 2. Простои оборудования, связанные с ожиданием необходимых запасных частей. 3. Увеличение длительности операций из-за неудовлетворительного состояния оборудования.	Рекомендация по организации системы обслуживания оборудования: 1 Рекомендация по организации расчета показателя общей эффективности работы оборудования. 2 Рекомендация по организации планово-предупредительных ремонтов. 3 Ежедневное техническое обслуживание (ЕТО.)
01.41.2 – Производство сырого молока	Обслуживание оборудования	Длительное время переналадки оборудования, замены оснастки, подстройки режимов работы оборудования.	Рекомендации по снижению времени на переналадку оборудования.
01.41.2 – Производство сырого молока	Обслуживание оборудования	Простой оборудования по причине длительного времени выхода на температурный режим.	Установка автоматических регуляторов температуры.
01.41.2 – Производство сырого молока	Обслуживание оборудования	Потери молока из-за негерметичных соединений трубопроводов.	Переход на трехходовые дисковые затворы.
01.41.2 – Производство сырого молока	Обслуживание оборудования	Простой оборудования по причине длительного соединения трубопроводов.	Визуализация направление движения жидкостей на трубах, обозначение цветовой разметкой названия маршрута.
01.41.2 – Производство сырого молока	Обслуживание оборудования	Простой оборудования по причине длительного процесса промывки оборудования при смене продукта.	Установка контрольного стеклянного сегмента в линию трубопровода.

ОКВЭД	НАЗВАНИЕ ПРОЦЕССА	ОТРАСЛЕВЫЕ ПРОБЛЕМЫ	РЕШЕНИЯ
01.41.2 – Производство сырого молока	Обслуживание оборудования	Простой участка «Фасовки творога» из-за вариативности времени скисания творога.	Очистка теплообменника от известкового налета, внедрение ЕТО.
01.41.2 – Производство сырого молока	Обслуживание оборудования	Потеря времени на переделку брака и повторное сепарирование из-за отклонений по жирности, выявленной при анализе.	Установка воздухоотделителя перед расходомером.
01.41.2 – Производство сырого молока	Обслуживание оборудования	Длительное время охлаждения творога.	Установка насоса повышенного давления.
01.41.2 – Производство сырого молока	Обслуживание оборудования	Скорость линии фасования ниже паспортных данных производителя.	Ремонт оборудования с использованием оригинальных материалов и запасных частей.
01.41.2 – Производство сырого молока	Обслуживание оборудования	Потери Творога при работе на автоматической фасовочной машине.	Доработка крепление ножа, установка подпружиненного самоподжимного крепления.
01.41.2 – Производство сырого молока	Производственный поток	Простои в ожидании поставок сырья.	Рекомендации по оптимизации потока: Организация производственного анализа Организация сигнальной системы Андон Организация системы «Цепочка помощи».
01.41.2 – Производство сырого молока	Производственный поток	Простои в ожидании завершения операций.	Организация производственного анализа Организация сигнальной системы Андон Организация системы «Цепочка помощи».
01.41.2 – Производство сырого молока	Производственный поток	Простои оборудования и персонала на ожидание средств транспортировки.	Организация производственного анализа Организация сигнальной системы Андон Организация системы «Цепочка помощи».
01.41.2 – Производство сырого молока	Производственный поток	Простои оборудования и персонала на ожидание принятия решений.	Организация производственного анализа Организация сигнальной системы Андон Организация системы «Цепочка помощи».
01.41.2 – Производство сырого молока	Производственный поток	Неравномерная загрузка операторов.	Перебалансировка операций.
01.41.2 – Производство сырого молока	Производственный поток	Простои в ожидании мойки и дезинфекции оборудования.	Перебалансировка операций.

ОКВЭД	НАЗВАНИЕ ПРОЦЕССА	ОТРАСЛЕВЫЕ ПРОБЛЕМЫ	РЕШЕНИЯ
01.41.2 – Производство сырого молока	Производственный поток	Лишние перемещения материалов и операторов.	Стандартизированная работа.
01.41.2 – Производство сырого молока	Производственный поток	Накопление запасов между этапами производства.	Стандартизированная работа.
01.41.2 – Производство сырого молока	Производственный поток	Потери времени на перекладку и транспортировку между этапами производства.	Стандартизированная работа.
01.41.2 – Производство сырого молока	Производственный поток	Операторы не успевают выполнить необходимое задание в урочное время.	Организация системы управления и развития компетенций персонала.
01.41.2 – Производство сырого молока	Производственный поток	Срыв срока изготовления молочной продукции в рабочую смену.	Внедрение производственного анализа.
01.41.2 – Производство сырого молока	Производственный поток	Выпуск продукции меньшего объема чем по паспорту оборудования.	Внедрение производственного анализа в режиме реального времени с устранением коренных причин простоя.
01.41.2 – Производство сырого молока	Производственный поток	Простой линии фасовки по причине несвоевременного вывоза готовой продукции.	Внедрение системы Андон.
01.41.2 – Производство сырого молока	Производственный поток	Потери ресурсов на многочисленную перекладку готовой продукции.	Стандартизированная работа.
01.41.2 – Производство сырого молока	Производственный поток	Потеря времени работников службы логистики на предварительную обмотку паллеты с молочной продукции стрейч-пленкой.	Замена стрейч-пленки на стрейч-кольцо.
01.41.2 – Производство сырого молока	Производственный поток	Нехватка мощности производственной линии для удовлетворения повышенного спроса.	Разработка смещенного графика обеденного перерыва.
01.41.2 – Производство сырого молока	Производственный поток	Простой оборудования по причине отвлечения оператора на личные телефонные разговоры по мобильному телефону.	Организация мест хранения телефонов в закрытом шкафу.

ОКВЭД	НАЗВАНИЕ ПРОЦЕССА	ОТРАСЛЕВЫЕ ПРОБЛЕМЫ	РЕШЕНИЯ
01.41.2 – Производство сырого молока	Производственный поток	Простой участка из-за длительного процесса переключением цистерн или сменой молоковозов.	Стандартизированная работа, перебалансировка.
01.41.2 – Производство сырого молока	Производственный поток	Простой машин из-за ожидания мойки цистерн молоковозов после скачивания.	Стандартизированная работа, перебалансировка.
01.41.2 – Производство сырого молока	Производственный поток	Простой линии Поли-пак по причине длительных подготовительных работ (мойки, дезинфекции, отбор проб молока).	Стандартизированная работа, перебалансировка.
01.41.2 – Производство сырого молока	Производственный поток	Потеря времени на длительное выбивание сыра из блок-формы.	Изготовление вибростола.
01.41.2 – Производство сырого молока	Производственный поток	Потеря времени на поиск хозинвентаря для уборки рабочих мест.	Организация мест хранения хозинвентаря на каждом участке.
01.41.2 – Производство сырого молока	Производственный поток	Потери времени на постановку молоковоза напротив мостика лаборанта.	Разметка мест остановки молоковоза для разных моделей машин.
01.41.2 – Производство сырого молока	Производственный поток	Риски обсеменения и бактериального заражения молочной продукции.	Организация на входе в цех зоны бесконтактной обработки рук и обуви.
01.41.2 – Производство сырого молока	Производственный поток	Простой оборудования по причине длительного наклеивания этикеток на коробки.	Переход на одну самоклеящуюся отрывную наклейку.
01.41.2 – Производство сырого молока	Производственный поток	Рекламации от местных розничных магазинов по течам молочной продукции.	Внедрение системы ежедневной обратной связи от магазинов по качеству продукции.
01.41.2 – Производство сырого молока	Производственный поток	Простой фасовочной линии по причине отвлечения операторов на наклейку информационных этикеток на картонные коробки.	Переход на одну наклейку с помощью ручного аппликатора этикеток. Передача операции в службу логистики.
01.41.2 – Производство сырого молока	Производственный поток	Простой участка «Фасовки творога», потеря продукции по причине несбалансированного запуска продукции на коагуляторах.	Распределение по времени процесса загрузки коагуляторов.

ОКВЭД	НАЗВАНИЕ ПРОЦЕССА	ОТРАСЛЕВЫЕ ПРОБЛЕМЫ	РЕШЕНИЯ
01.41.2 – Производство сырого молока	Производственный поток	Простой участков из-за ожидания отбора и выполнение анализа проб молока, молочных продуктов.	Разработка графика запуска продуктов в производстве или передача функций контроля в производство.
01.41.2 – Производство сырого молока	Производственный поток	Простой молоковозов в зоне мойки колес.	Дополнительная установка двух пунктов высокого давления с правой стороны, Перебалансировка операций.
01.41.2 – Производство сырого молока	Запасы сырья и готовой продукции	Склады переполнены невостребованной молочной продукцией (сыр, масло).	Рекомендации по оптимизации запасов готовой продукции на складе Выполнение ABC XYZ анализа продаж продукции Рекомендации по организации складских запасов.
01.41.2 – Производство сырого молока	Запасы сырья и готовой продукции	Излишние запасы готовой продукции на складе (сыр, масло) с длительным сроком хранения.	Выполнение ABC XYZ анализа продаж продукции Рекомендации по организации складских запасов.
01.41.2 – Производство сырого молока	Запасы сырья и готовой продукции	Нехватка площадей для складирования готовой продукции.	Выполнение ABC XYZ анализа продаж продукции Рекомендации по организации складских запасов.
01.41.2 – Производство сырого молока	Запасы сырья и готовой продукции	Длительное время поиска продукции для комплектовки заказов и места для их складирования.	Выполнение ABC XYZ анализа продаж продукции Рекомендации по организации складских запасов.
01.41.2 – Производство сырого молока	Запасы сырья и готовой продукции	Потеря времени на поиск готовой продукции при сборе заказа на отгрузку готовой продукции.	Организация адресного хранения.
01.41.2 – Производство сырого молока	Запасы сырья и готовой продукции	Возврат продукции от клиентов из-за несоответствия дат маркировки.	Организация адресного хранения.
01.41.2 – Производство сырого молока	Запасы сырья и готовой продукции	Хранение больших запасов незавершенного производства в виде замороженного творога.	Выстраивание ценовой модели приобретения молока в различные сезоны.
01.41.2 – Производство сырого молока	Запасы сырья и готовой продукции	Нерациональное размещение молока на складе.	Применение многоярусных перекатных стеллажей.
01.41.2 – Производство сырого молока	Запасы сырья и готовой продукции	Возврат продукции от клиентов с истекающим сроком годности.	Размещение информации о минимальном остаточном сроке хранения в местах хранения готовой продукции, после которой отгрузка продукции клиенту запрещена.

ОКВЭД	НАЗВАНИЕ ПРОЦЕССА	ОТРАСЛЕВЫЕ ПРОБЛЕМЫ	РЕШЕНИЯ
01.41.2 – Производство сырого молока	Запасы сырья и готовой продукции	Дефицит места для хранения готовой продукции.	Доработка стеллажей под уровень паллеты с молоком ПЭТ.
01.41.2 – Производство сырого молока	Планирование	Простой участков по причине поздних заявок от потребителей.	Рекомендации по организации системы эффективного планирования. Рекомендации по планированию своевременного получения заявок от ключевых клиентов.
01.41.2 – Производство сырого молока	Планирование	Хранение запасов и ухудшение качества молочной продукции.	Рекомендации по корректировке нормативов в системе планирования.
01.41.2 – Производство сырого молока	Планирование	Простой участков из-за неравномерного подхода машин с молоком.	Рекомендации по планированию маршрутов автомобилей.
01.41.2 – Производство сырого молока	Планирование	Неэффективное использование автомобилей при сборе молока и развозке готовой молочной продукции.	Рекомендации по планированию маршрутов автомобилей.
01.41.2 – Производство сырого молока	Планирование	Простой участков по причине длительного формирования заявок от потребителей.	Перенос времени окончательной подачи заявок от ключевых клиентов с 17:00 до 11:00 часов.
01.41.2 – Производство сырого молока	Планирование	Простой молоковозов в очереди на приемку молока и вероятность повышения кислотности молока.	Разработка маршрутов молоковозов с соблюдением графика приезда.
01.41.2 – Производство сырого молока	Планирование	Низкая рентабельность компании по причине недостаточного уровня конверсии продаж.	Разработать дерево целей предприятия, разработать систему мотивации сотрудников продаж.